

Analyse et aide à la décision

Planification et ordonnancement



Séance 9

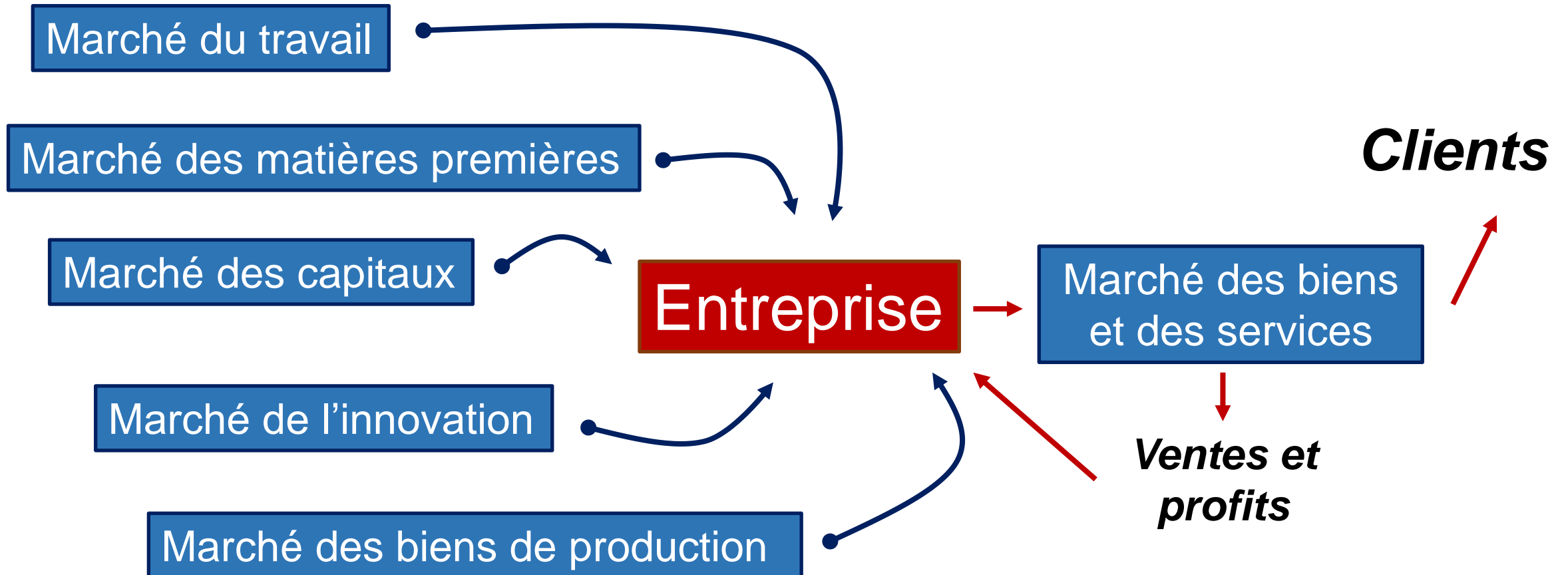
L'entreprise industrielle de production
Compétitivité de l'entreprise

BTS1 – Aéronautique
(Réf. S7.4.2 et S7.6)



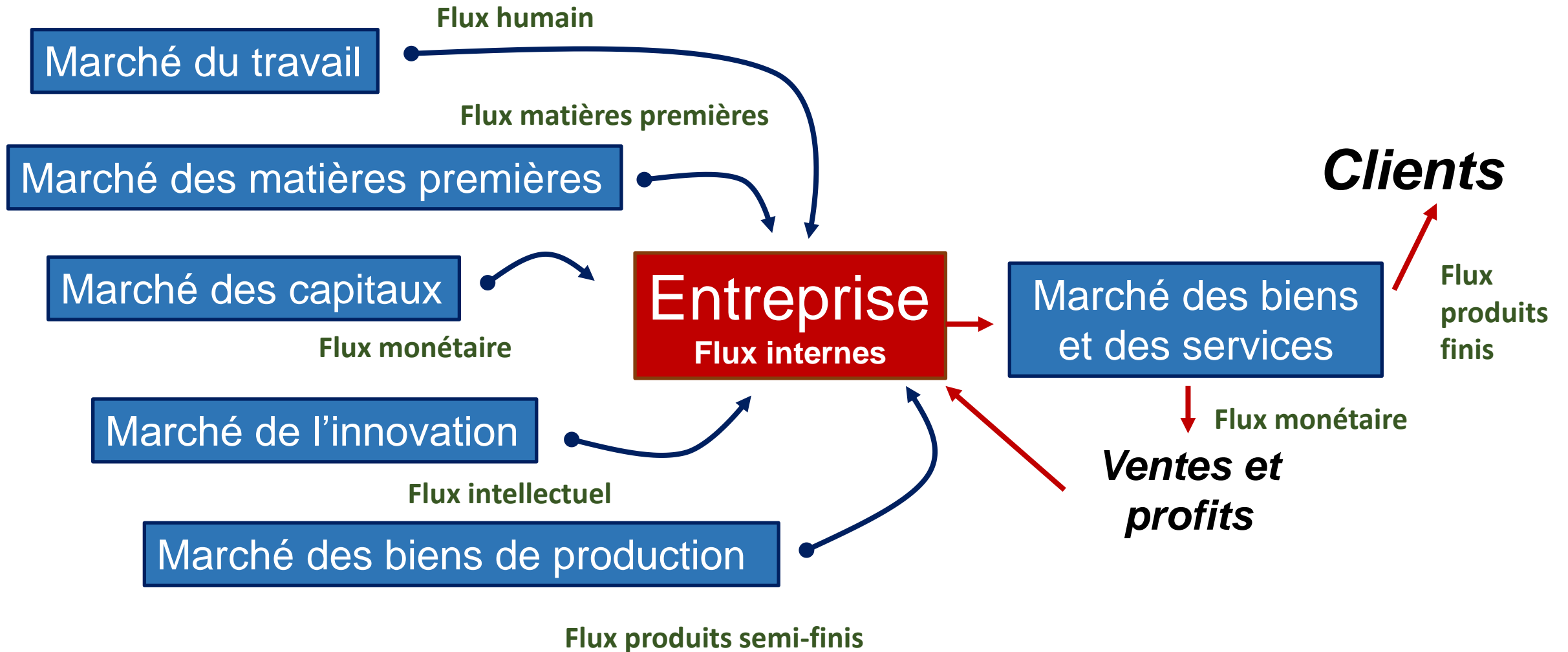
Lycée Polyvalent
Marcel Dassault
17300 - Rochefort

L'entreprise est un pôle de la vie économique

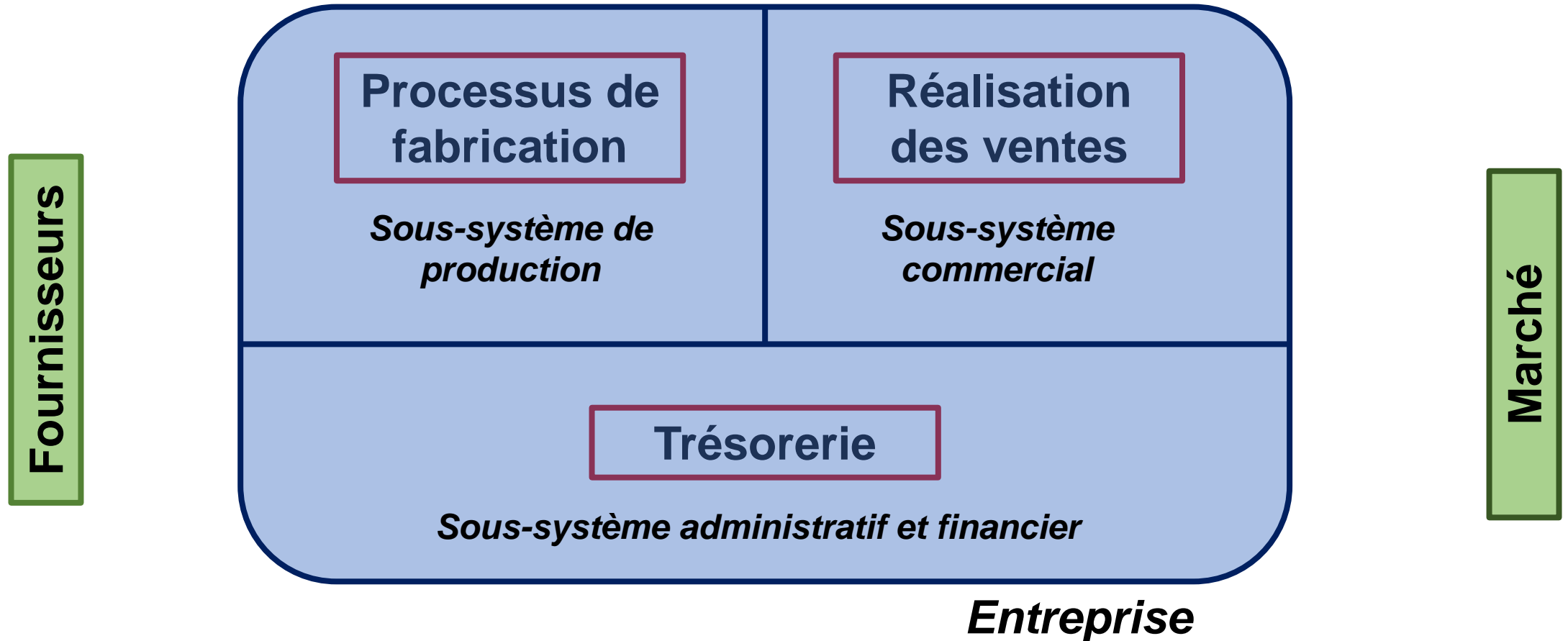


Définir les flux entre l'entreprise et son environnement

L'entreprise est un pôle de la vie économique

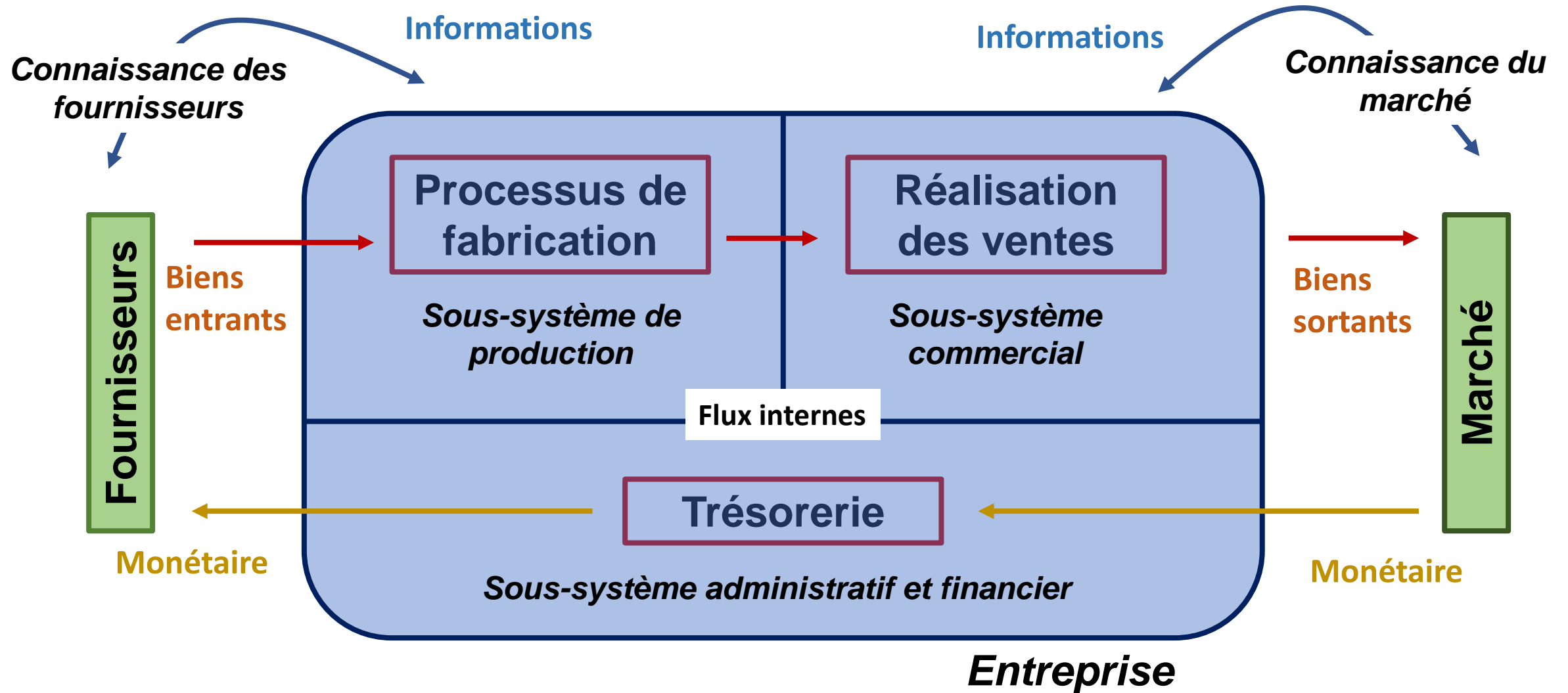


L'organisation de l'entreprise, un système interne et ouvert



Définir les flux (de biens, monétaires et informationnels) internes et externes de l'entreprise

L'organisation de l'entreprise, un système interne et ouvert



Les grandes fonctions internes de l'entreprise

Fonction de direction :

- S'informer
- Décider
- Faire comprendre
- Faire pouvoir
- Faire vouloir
- Contrôler

Fonction de distribution :

- Etude du marché
- Recherche des clients
- Publicité et promotion
- Facturation
- Service après-vente

Fonction de production :

Fonction logistiques :

- Approvisionnements
- Equipements
- Recherche et développement
- Gestion du personnel

Les clients

*Définir les fonctions
de la production*

Les fournisseurs

Les grandes fonctions internes de l'entreprise

Fonction de direction :

- S'informer
- Décider
- Faire comprendre
- Faire pouvoir
- Faire vouloir
- Contrôler

Fonction de distribution :

- Etude du marché
- Recherche des clients
- Publicité et promotion
- Facturation
- Service après-vente

Fonction de production :

- Etudes
- Méthodes
- Gestion de production
- Fabrication
- Contrôle

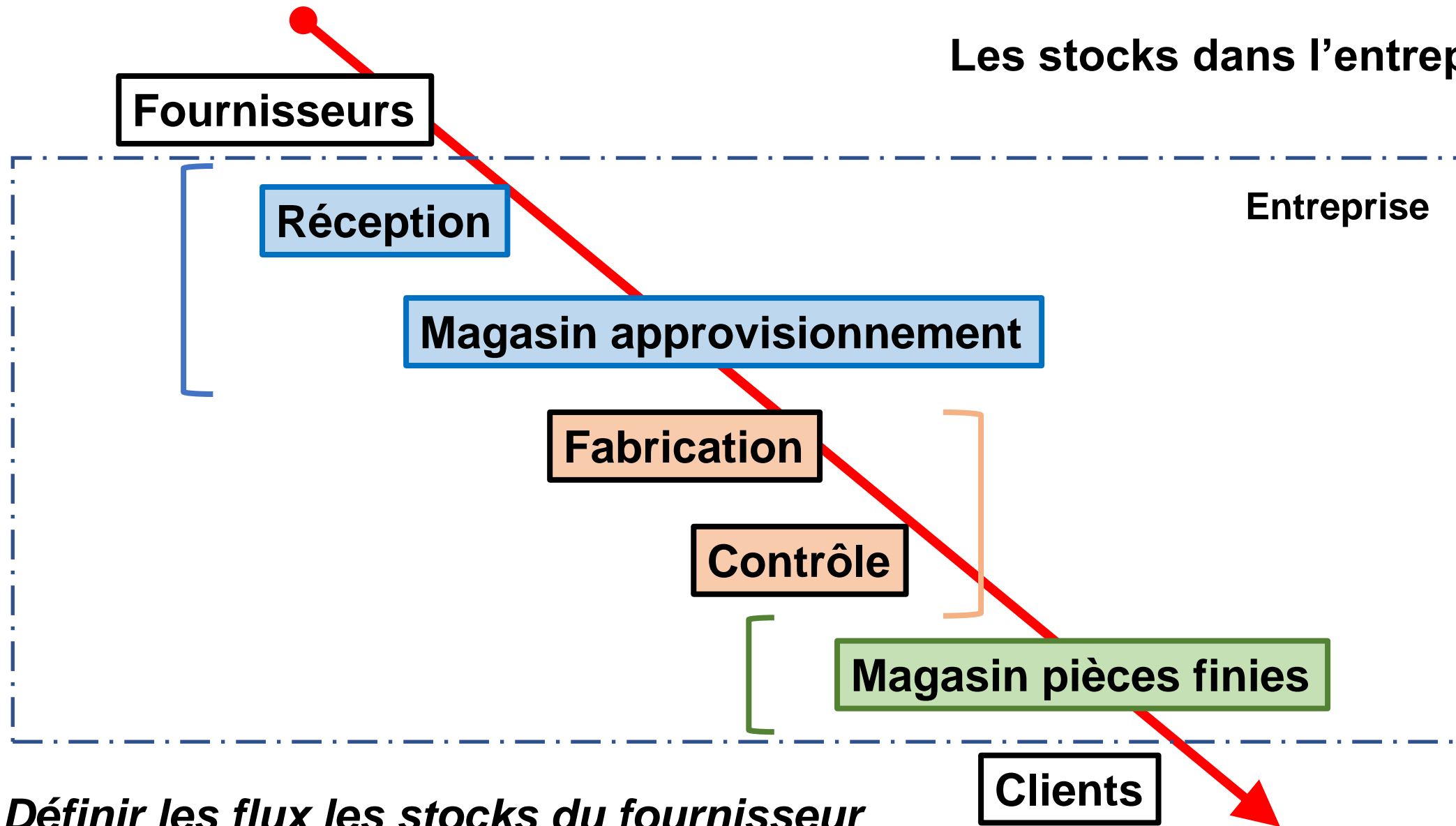
Fonction logistiques :

- Approvisionnements
- Equipements
- Recherche et développement
- Gestion du personnel

Les clients

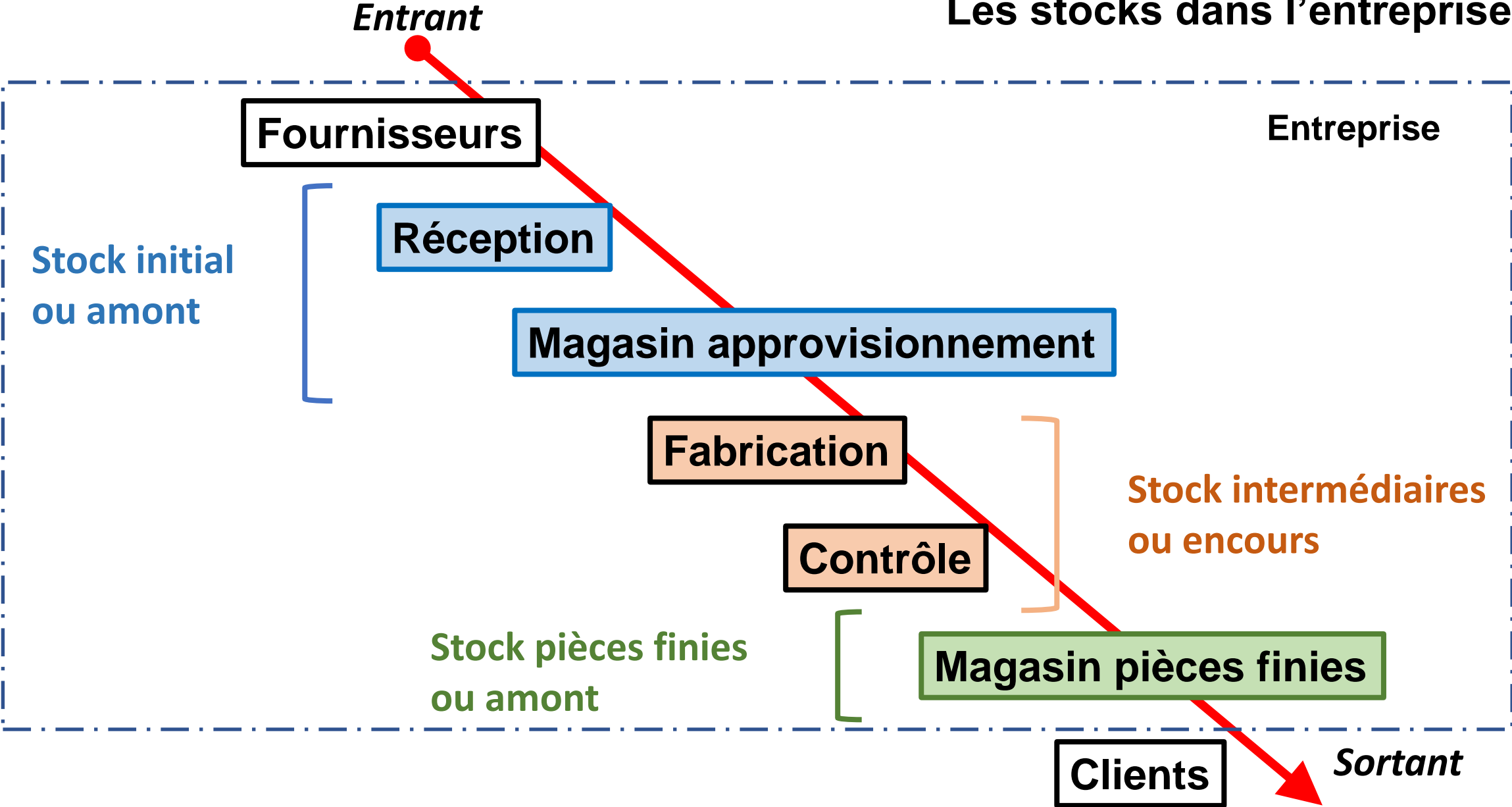
Les fournisseurs

Les stocks dans l'entreprise



Définir les flux les stocks du fournisseur au client

Les stocks dans l'entreprise



La compétitivité de l'entreprise pour produire et prospérer

L'Euro est la grandeur finale déterminante de l'entreprise

Bien connaître son marché

Produits
Clients
Concurrents

Marketing

Bien concevoir ses produits

Performances
Qualité
Coût

Bureau d'étude

Bien produire ses produits

Qualité
Coût
Délais

*Bureau des méthodes
Atelier*

Bien vendre ses produits

Dynamique commerciale
Service au client
Marge

Commercial

La compétitivité de l'entreprise pour produire et prospérer

Les raisons de l'inefficacité de l'entreprise

Causes réelles de l'inefficacité industrielles

Qualité non maîtrisée

Pannes des machines

Longs changements
de production

Mauvaises implantations

Contraintes dues
aux fournisseurs

...

Les effets

Quels effets ?

La compétitivité de l'entreprise pour produire et prospérer

Les raisons de l'inefficacité de l'entreprise

Causes réelles de l'inefficacité industrielles

Qualité non maîtrisée

Pannes des machines

Longs changements
de production

Contraintes dues
aux fournisseurs

Mauvaises implantations

...

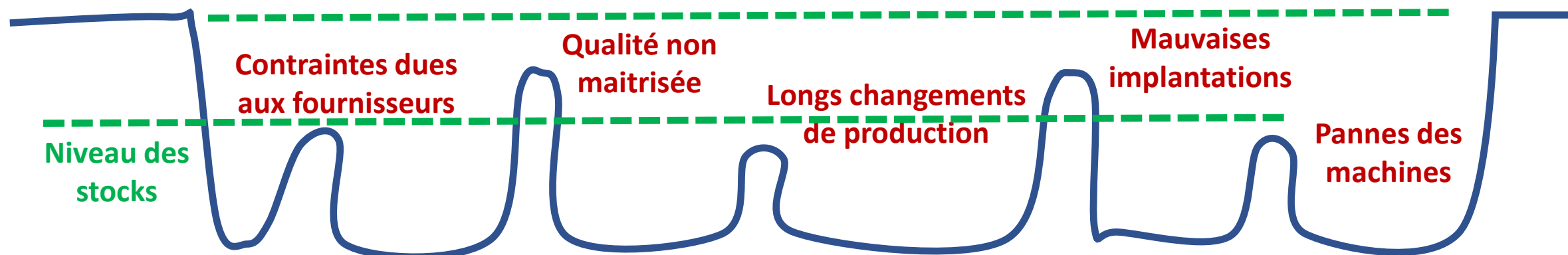
*Traiter les causes réelles
... pas les effets*

Les effets

Les stocks élevés, délais excessifs, retards, manque de souplesse, temps de réaction élevés, encombrements, désordres, erreurs, pièces manquantes, gaspillages (hommes, temps, matières, équipements, locaux ...) ...

La compétitivité de l'entreprise pour produire et prospérer

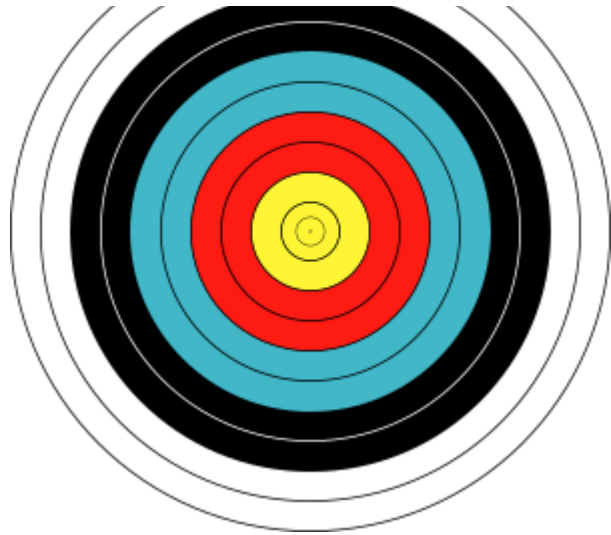
La recherche de la compétitivité



Eliminer les pannes machines, maîtriser la qualité, diminuer les changements de production, revoir les implantations, améliorer les relations avec les fournisseurs ...

Tendre vers Zéro Panne, Zéro défaut, Zéro stock, Zéro délai, Zéro papier ... en mettant en œuvre des outils méthodologiques, des moyens humains et matériels, des connaissances spécifiques ...

**outils méthodologiques, moyens humains
et matériels, connaissances spécifiques**



Automatismes
Maintenance
Informatique

**Outils de
la qualité**
Contrôles

Electronique

**Gestion de
Production**

.....

